



**UNIVERSIDAD CAECE**  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION**

|  |   |                         |
|--|---|-------------------------|
| PROGRAMA DE: <b>PLANEAMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS</b> |   |                         |
| CODIGO DE LA CARRERA<br><b>080</b>                         | PLAN DE LA CARRERA<br><b>18</b>                             | CODIGO ASIGNATURA       |
| AÑO<br><b>4º</b>   | CUATRIMESTRE<br><b>1º</b>                                   | VIGENCIA<br><b>2019</b> |
| CARRERA: <b>CONTADOR PÚBLICO</b>                           |   |                         |
| Nº DE RESOLUCIÓN MINISTERIAL                               | Nº DE RESOLUCIÓN INTERNA<br><b>185/95 – 051/05 – 392/18</b> |                         |

**OBJETIVOS**

Que los alumnos logren:

- Conocer los conceptos y metodologías necesarios para formular, desarrollar y evaluar proyectos a largo plazo.
- Adquirir los criterios para vincular el proceso de planeamiento con la formulación del plan estratégico de la organización.
- Conocer los criterios y herramientas para evaluar planes en condiciones de riesgo.

**CONTENIDOS MINIMOS**

El planeamiento estratégico y la definición de un proyecto a largo plazo. El proceso de generación del proyecto y la evaluación de alternativas. El proceso de formulación del proyecto. La definición de las variables significativas. Estudio de mercado, tamaño y localización. Los estudios de pre factibilidad (comercial, técnica, legal y económica). Evaluación cuantitativa del proyecto. Costos de inversión, funcionamiento y financiación. Flujo de caja proyectado. Métodos de evaluación de la rentabilidad de proyectos: valor actual neto (VAN), tasa interna de retorno (TIR), relación beneficio-costos (RB/C), período de repago (payback). El tratamiento de los impuestos en la evaluación de una inversión. Apalancamiento financiero.

## **PROGRAMA ANALÍTICO**

### **1. EL OBJETIVO Y LA FORMULACIÓN DEL PROYECTO**

El proceso de formulación estratégica y de planeamiento. Niveles estratégico y táctico/operacional. El pensamiento Estratégico y el proceso de definición del Proyecto a Largo Plazo. Etapas típicas de evaluación de un Proyecto. La definición de las variables significativas. Limitaciones. El contenido de cada etapa.

### **2. EL PERFIL ESTRATÉGICO DEL PROYECTO**

Diferentes planteos estratégicos de un proyecto de inversión. Estrategias Genéricas. Ciclo de Vida de la industria. Cadena de Valor.

### **3. CONDICIONES DE PREFACTIBILIDAD**

El espacio de soluciones posibles. Factibilidad Comercial y el flujo de ingresos estimado. La prefactibilidad técnica, legal, administrativa. La ingeniería del proyecto y el flujo estimado de egresos operativos e inversiones. Tamaño y Localización. Punto de equilibrio.

### **4. DECISIONES DE INVERSIÓN DE LARGO PLAZO EN CONDICIÓN DE CERTEZA**

La inversión. El perfil de un proyecto de inversión. Horizonte Temporal. Construcción de los flujos de fondos. Enfoques Tradicional y Residual. Tasa de corte.

### **5. EVALUACIÓN ECONÓMICO FINANCIERA EN CONDICIONES DE RIESGO**

Variables exógenas y endógenas al proyecto. Análisis de los distintos escenarios posibles y probables. Análisis de sensibilidad del plan ante cada escenario. Modelos de evaluación financieros que contemplan el riesgo: hipótesis extremas, tasa ajustada a riesgo, equivalencia a certeza, simulación de Hertz, otros

## **BIBLIOGRAFÍA**

Baca Urbina, G.: (2010). *Evaluación de Proyectos*. Mc Graw Hill

Berenson, M. y Levine, D.: (2004). *Estadística Básica en Administración*. Pearson

Dumrauf, G.: (2010). *Finanzas Corporativas: un enfoque latinoamericano* Buenos Aires, Alfaomega

Gnecco, M.: (2011). *Riesgo País y Tasa de Rendimiento Exigida*. Editorial Académica Española

Sapetnitzky, C. y otros: (2003). *Administración Financiera de las Organizaciones*. Macchi

Porter, M.: (1991). *Ventaja Competitiva*. Editorial Continental S.A.

## **METODOLOGÍA**

Las clases impartidas constan teoría y práctica y actividades de formación práctica.

### **Actividades Teóricas**

En la parte teórica se realizan exposiciones del docente orientadas a que el estudiante participe activamente y desarrolle habilidades para alcanzar los objetivos de la asignatura.

### **Actividades de Formación Práctica**

| <b>DISTRIBUCIÓN DE LA CARGA HORARIA</b> | <b>Horas</b> | <b>%</b>    |
|---|--------------|-------------|
| 1 módulo / semana = 4 horas             |              |             |
| 17 semanas / cuatrimestre = 68 horas    |              |             |
| <b>TEORÍA</b>                           | 30           | 44%         |
| <b>Formación Práctica</b>               | 38           | 56%         |
| <b>Total Carga Horaria</b>              | <b>68</b>    | <b>100%</b> |

## **EVALUACIÓN: APROBACIÓN DEL CURSADO DE LA ASIGNATURA**

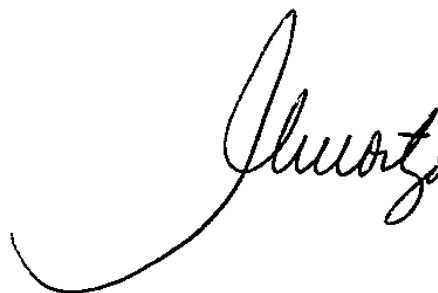
- Cumplimiento del 75% de asistencia a clase.
- Aprobación de dos exámenes parciales escritos.

## **EVALUACIÓN FINAL: RÉGIMEN DE APROBACIÓN DE MATERIA**

Examen final individual (oral y/o escrito), donde el estudiante deberá demostrar conocer los contenidos totales del programa de la materia.



**Dr. Alejandro Pablo Cardozo**  
Director Departamento de Administración  
UNIVERSIDAD CAECE



**Lic. Mariana Ortega**  
Secretaria Académica

**ANEXO**  
**UNIVERSIDAD CAECE**  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES**  
**MATERIA PLANEAMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**  
**CARGA HORARIA SEMANAL DE LA MATERIA: 1 módulo (4 hs)**

**CRONOGRAMA DE CLASES:**

*Clases teóricas en aula y actividades de formación práctica.*

| Semana<br>Nº | TEMA DE CLASES  | ACTIVIDAD HORARIA<br>PROMEDIO EN % |                       |
|--------------|---|------------------------------------|-----------------------|
|              |   | Teórico/<br>Práctico               | Formación<br>Práctica |
| 1            | Formulación del proyecto. Etapas.<br><b>Trabajos Prácticos:</b> formulación de proyectos de inversión   | 50                                 | 50                    |
| 2            | Análisis Estratégico<br><b>Trabajos Prácticos:</b> definición estratégica de proyectos de inversión   | 50                                 | 50                    |
| 3            | Condiciones de Prefactibilidad<br>Análisis de la Demanda<br><b>Trabajos Prácticos:</b> estimaciones posibles de la demanda del proyecto de inversión  | 50                                 | 50                    |
| 4            | Análisis del Tamaño<br><b>Trabajos Prácticos:</b> análisis de la conveniencia de que un proyecto tenga un tamaño menor o mayor  | 50                                 | 50                    |
| 5            | Análisis de Macrolocalización<br>Modelos de Microlocalización<br><b>Trabajos Prácticos:</b> elección de la localización óptima de un proyecto de inversión por el modelo cualitativo por puntos | 50                                 | 50                    |
| 6            | Modelos de Microlocalización<br><b>Trabajos Prácticos:</b> elección de la localización óptima de un proyecto de inversión por el modelo de Huff y por el modleo de Vögel                        | 50                                 | 50                    |
| 7            | Análisis del Punto de Equilibrio<br><b>Trabajos Prácticos:</b> determinación de Punto de Equilibrio   | 50                                 | 50                    |
| 8            | Trabajos Prácticos: cálculo del punto de equilibrio de un proyecto de inversión   | 0                                  | 100                   |
| 9            | 1° Evaluación Parcial   | 50                                 | 50                    |
| 10           | Evaluación Financiera<br>Construcción de Flujos de Fondos<br><b>Trabajos Prácticos:</b> análisis financieros de proyectos de inversión diversos en condiciones de certeza                       | 50                                 | 50                    |
| 11           | Evaluación Financiera<br>Construcción de Flujos de Fondos<br><b>Trabajos Prácticos:</b> análisis de la incidencia impositiva en los FF y de la inversión requerida en capital de trabajo        | 50                                 | 50                    |
| 12           | Enfoques Tradicional y Residual<br><b>Trabajos Prácticos:</b> análisis de proyectos de acuerdo a diferentes enfoques  | 50                                 | 50                    |

|                    |   |    |     |
|--------------------|---|----|-----|
| 13                 | Análisis de Proyectos en Contextos de Riesgo<br><b>Trabajos Prácticos:</b> aplicación de diferentes modelos que contemplan el riesgo                    | 50 | 50  |
| 14                 | <b>Trabajos Prácticos:</b> integración de los diferentes modelos y herramientas financieras para la evaluación de proyectos de inversión en la realidad | 0  | 100 |
| 15                 | 2° Evaluación Parcial   | 50 | 50  |
| 16                 | <b>Trabajos Prácticos:</b> herramientas estadísticas para el análisis de la demanda   | 50 | 50  |
| 17                 | Recuperaciones y Examen Final   | 50 | 50  |
| <b>Porcentajes</b> |   | 44 | 56  |

**DOCENTES DE LA MATERIA:** Gnecco, Martín Leonardo /Trani, María Georgina